

چهارمین دوره:

مدیریت عملیاتی بنگاه

Practical Corporate Management

چهارمین دوره آموزشی با عنوان "مدیریت عملیاتی بنگاه" از ۱۱ لغایت ۱۸ مرداد ماه سال ۱۳۸۸ در ژاپن برگزار شد. در این دوره شرکت کنندگان به طور سیستماتیک آموزش های لازم را جهت مدیریت کسب و کار و توسعه منطقی از طریق فرایندهای عملی دیدند تا قادر شوند راه حل هایی برای مشکلات مدیریتی سازمانشان ارائه کنند. هدف از برگزاری این دوره آموزشی شناخت نقش مدیران ارشد و میانی در مدیریت بنگاه، یادگیری طراحی فرایندهای استراتژی بنگاه و یادگیری متدولوژی های ارزیابی بهره وری و کارایی بنگاه بود.

مباحث مطرح شده در دوره به شرح زیر می باشد:

- ارائه تکنیک های مدیریت عملیاتی بنگاه و نقش مدیران ارشد و میانی در مدیریت سازمان
 - آشنایی با استراتژی مدیریت بنگاه
 - کنترل مدیریتی و ارزیابی عملکرد در سازمان ها
 - کارگاه آموزشی به همراه ارائه مطالعات موردی در خصوص بررسی و تجزیه و تحلیل مدیریت بنگاه و چگونگی اتخاذ تدابیر مناسب در موقعیت های بحرانی
 - عارضه یابی عملیاتی فعالیت های سازمان
 - آشنایی با رهیافت حل مساله جهت عارضه یابی در سطح سازمان
 - بحث گروهی و کارگاه آموزشی پیرامون به کارگیری کایزن در سطح سازمان
- پس از برگزاری بخش تئوری برنامه آموزشی، بازدید از سازمان ها و شرکت های مرتبط با موضوع، به شرح زیر انجام شد:

۱- شرکت جی.اف.ای استیل

- تاسیس در سال ۲۰۰۳

- سرمایه: ۲۳۹/۶ میلیون ین

- محصول تولیدی: محصولات فولادی و لوله و اتصالات

- مساحت کارخانه: ۲۵/۱ میلیون متر مربع

- تعداد کارکنان: ۴۵۲۰۹ نفر

- خالص فروش: ۳۲۰۳ میلیون ین

- چهارمین شرکت بزرگ صنایع فولادی دنیا

۲- نیسان موتور

- تاسیس در سال ۱۹۳۳
- سرمایه اولیه: ۶۰۵۸۱۳ میلیون ین
- تعداد کارکنان: ۲۱۱۹۸۸ نفر
- فروش خالص سالیانه: ۱۰۸۲۵ میلیون ین
- درآمد خالص: ۴۸۳ میلیون ین

۳- شرکت The Nisshin Oillion Group

- تاسیس در سال ۱۹۰۷
- فعالیت تجاری: تولید و فروش محصولات صنایع غذایی، روغن ها و صنایع شیمیایی
- دارای بیش از ۱۰ شرکت زیر مجموعه
- شرکت الکترونیک پاور توکیو
- تاسیس در سال ۱۹۵۱
- سرمایه: ۶۷۴,۴ میلیارد ین
- گردش مالی سالیانه ۵۸۸۷,۵ میلیارد ین در سال
- تعداد کارکنان: ۳۸۰۳۰ نفر
- ۲۵۵ شرکت زیر مجموعه

شرکت کنندگان دوره :

۱۴ نفر از مدیران ارشد و متخصصین شرکت های پارس خودرو، پرتو مینا، سرمایه گذاری مدبر، قند اقلید، مدیریت طرح های صنعتی ایران، صنایع غذایی نادریان فرد و موسسه مطالعات بهره‌وری و منابع انسانی در این دوره حضور پیدا کردند.

