

به منظور پایه‌ریزی مفاهیم تعالی سازمانی، بسترسازی مناسب جهت انتقال دانش و تجربیات بنیادهای آموزشی معتبر و ارتقای سطح دانش مدیران و کارشناسان سازمان‌ها در موضوع تعالی سازمانی، واحد آموزش دبیرخانه جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی کارگاه‌های آموزشی و سمینارهای مرتبط با مدل تعالی سازمانی و فرآیند جایزه ملی را به شرح زیر برنامه‌ریزی کرده است:



۱- دوره‌های تعالی سازمانی

- ۱-۱- دوره‌های کوتاه مدت تعالی سازمانی
- ۱-۲- دوره بلند مدت مدیریت تعالی سازمانی

۱-۱- الف - دوره‌های کوتاه مدت تعالی سازمانی (روزانه)

ردیف	عنوان	مدت (ساعت)	تبر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند	شهریه برای هر نفر (ریال)
۱	کارگاه آموزشی آشنایی با تعالی سازمانی براساس مدل EFQM (ویرایش جدید)	۸	۸	۱۰	۱	۴	۲	-	۵	-	-	۹۰۰/۰۰۰
۲	کارگاه آموزشی تربیت ارزیاب براساس مدل EFQM (ویرایش جدید)	۱۶	۸-۹	۱۱-۱۲	۲-۳	۱۴-۱۵	۱۲-۱۳	-	۱۵-۱۶	-	۱۸-۱۹	۱/۹۵۰/۰۰۰
۳	کارگاه آموزشی خودارزیابی براساس مدل EFQM (ویرایش جدید)	۱۶	۱۵-۱۶	-	۱۶-۱۷	-	۱۲-۱۳	-	-	۲۰-۲۱	-	۱/۹۵۰/۰۰۰
۴	کارگاه آموزشی تدوین اظهارنامه جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی (مدل ۸۹)	۱۶	۱۵-۱۶	۱۹-۲۰	۲۱-۲۲	۱۴-۱۵	-	-	-	-	-	۱/۹۵۰/۰۰۰
۵	کارگاه آموزشی تربیت ارزیاب ویژه جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی - مرحله اول (*)	۱۶	۳۰-۳۱	۱۳-۱۴	-	-	-	-	-	-	-	۴/۵۰۰/۰۰۰
۶	آشنایی با ویرایش ۲۰۱۰ مدل EFQM (ویژه افرادی که با مدل ۲۰۰۳ آشنا هستند)	۸	۱۵	۲۰	۲۵	۲۲	۱۳	-	۹	-	-	۱/۰۰۰/۰۰۰

کوتاه مدت

- شامل هزینه پذیرایی، ناهار، جزوات آموزشی استاندارد و گواهینامه دبیرخانه جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی (موسسه مطالعات بهره‌وری و منابع انسانی)

* پیش نیاز حضور در این کارگاه گذراندن کارگاه‌های آموزشی آشنایی با مدل و تربیت ارزیاب (ردیف ۱ و ۲) و آشنایی با ویرایش ۲۰۱۰ می‌باشد. متقاضیان همکاری با دبیرخانه به‌عنوان ارزیاب جایزه ملی، برای ثبت نام در این کارگاه ابتدا باید به سایت: www.iranaward.org مراجعه کرده و یا با شماره تلفن‌های ۸۸۶۰۴۲۲۲، دبیرخانه جایزه ملی، تماس حاصل نمایند.

۱-۱-ب- دوره‌های کوتاه مدت تعالی سازمانی (نیم روزه)

ردیف	عنوان	مدت (ساعت)	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	شهریه برای هر نفر (ریال)
۱	کارگاه آموزشی آشنایی با تعالی سازمانی براساس مدل EFQM	۸ ساعت (۲ جلسه)	شروع ۸۹/۴/۲۱ دوشنبه و چهارشنبه ۱۳:۳۰-۱۷:۳۰	شروع ۸۹/۵/۲۴ یکشنبه و سه‌شنبه ۱۳:۳۰-۱۷:۳۰	شروع ۸۹/۶/۲۲ دوشنبه و چهارشنبه ۸:۳۰-۱۲:۳۰	شروع ۸۹/۷/۱۸ یکشنبه‌ها و سه‌شنبه‌ها ۸:۳۰-۱۲:۳۰	شروع ۸۹/۸/۱۰ دوشنبه‌ها و چهارشنبه‌ها ۱۳:۳۰-۱۷:۳۰	۶۰۰/۰۰۰
۲	کارگاه آموزشی تربیت ارزیاب براساس مدل EFQM (ویرایش جدید)	۱۶ ساعت (۴جلسه)	شروع ۸۹/۴/۱۳ یکشنبه‌ها و سه‌شنبه‌ها ۸:۳۰-۱۲:۳۰	-	شروع ۸۹/۶/۱۴ یکشنبه‌ها و سه‌شنبه‌ها ۱۳:۳۰-۱۷:۳۰	-	-	۱/۱۰۰/۰۰۰
۳	کارگاه آموزشی خودارزیابی براساس مدل EFQM	۱۶ ساعت (۴جلسه)	-	شروع ۸۹/۵/۱۰ یکشنبه‌ها و سه‌شنبه‌ها ۱۳:۳۰-۱۷:۳۰	-	-	شروع ۸۹/۸/۲ یکشنبه‌ها و سه‌شنبه‌ها ۱۳:۳۰-۱۷:۳۰	۱/۱۰۰/۰۰۰
۴	کارگاه آموزشی تدوین اظهارنامه جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی	۱۶ ساعت (۴جلسه)	شروع ۸۹/۴/۲۱ دوشنبه‌ها و چهارشنبه‌ها ۸:۳۰-۱۲:۳۰	-	شروع ۸۹/۶/۲۲ دوشنبه‌ها و چهارشنبه‌ها ۱۳:۳۰-۱۷:۳۰	شروع ۸۹/۷/۲۶ دوشنبه‌ها و چهارشنبه‌ها ۱۳:۳۰-۱۷:۳۰	-	۱/۱۰۰/۰۰۰
۵	آشنایی با ویرایش ۲۰۱۰ مدل EFQM (ویژه افرادی که با مدل ۲۰۰۳ آشنا هستند)	۸ ساعت (۲ جلسه)	شروع ۸۹/۴/۲۱ دوشنبه و چهارشنبه ۱۳:۰۰-۱۷:۰۰	شروع ۸۹/۵/۱۸ دوشنبه و چهارشنبه ۱۳:۰۰-۱۷:۰۰	شروع ۸۹/۶/۲۲ دوشنبه و چهارشنبه ۱۳:۰۰-۱۷:۰۰	-	شروع ۸۹/۸/۳ دوشنبه‌ها و چهارشنبه‌ها ۱۳:۰۰-۱۷:۰۰	۶۰۰/۰۰۰
ردیف	عنوان	مدت (ساعت)	آذر	دی	بهمن	اسفند	-	شهریه برای هر نفر (ریال)
۱	کارگاه آموزشی آشنایی با تعالی سازمانی براساس مدل EFQM	۸ ساعت (۲ جلسه)	-	شروع ۸۹/۱۰/۶ دوشنبه‌ها و چهارشنبه‌ها ۱۳:۳۰-۱۷:۳۰	-	شروع ۸۹/۱۲/۱۶ دوشنبه‌ها و چهارشنبه‌ها ۱۳:۳۰-۱۷:۳۰	-	۶۰۰/۰۰۰
۲	کارگاه آموزشی تربیت ارزیاب براساس مدل EFQM (ویرایش جدید)	۱۶ ساعت (۴جلسه)	شروع ۸۹/۹/۷ یکشنبه‌ها و سه‌شنبه‌ها ۱۳:۳۰-۱۷:۳۰	-	شروع ۸۹/۱۱/۱۷ یکشنبه‌ها و سه‌شنبه‌ها ۸:۳۰-۱۳:۳۰	-	-	۱/۱۰۰/۰۰۰
۳	کارگاه آموزشی خودارزیابی براساس مدل EFQM	۱۶ ساعت (۴جلسه)	-	شروع ۸۹/۱۰/۵ یکشنبه‌ها و سه‌شنبه‌ها ۸:۳۰-۱۲:۳۰	-	شروع ۸۹/۱۲/۸ یکشنبه‌ها و سه‌شنبه‌ها ۸:۳۰-۱۲:۳۰	-	۱/۱۰۰/۰۰۰
۴	کارگاه آموزشی تدوین اظهارنامه جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی	۱۶ ساعت (۴جلسه)	شروع ۸۹/۹/۸ دوشنبه‌ها و چهارشنبه‌ها ۱۳:۳۰-۱۷:۳۰	-	شروع ۸۹/۱۱/۱۸ دوشنبه‌ها و چهارشنبه‌ها ۸:۳۰-۱۲:۳۰	-	-	۱/۱۰۰/۰۰۰
۵	آشنایی با ویرایش ۲۰۱۰ مدل EFQM (ویژه افرادی که با مدل ۲۰۰۳ آشنا هستند)	۸ ساعت (۲ جلسه)	-	شروع ۸۹/۱۰/۲۰ دوشنبه‌ها و چهارشنبه‌ها ۱۳:۰۰-۱۷:۰۰	-	شروع ۸۹/۱۲/۹ دوشنبه‌ها و چهارشنبه‌ها ۱۳:۰۰-۱۷:۰۰	-	۶۰۰/۰۰۰

* این دوره‌ها بصورت نیم روزه برگزار خواهد شد.

* به شرکت‌کنندگانی که بطور کامل در دوره حضور داشته باشند گواهینامه از دبیرخانه جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی (موسسه مطالعات بهره‌وری و منابع انسانی) اعطا خواهد شد.

۱-۲- دوره بلند مدت مدیریت تعالی سازمانی

موسسه آمادگی دارد دوره بلندمدت مدیریت تعالی سازمانی را در بنگاه‌های صنعتی و خدماتی، بخش سلامت و همچنین ویژه بنگاه‌ها و صنایع کوچک و متوسط با رویکرد خاص هر یک از این بخش‌ها برگزار نماید. این دوره به مدت ۲۸۰ ساعت و با ۱۹ عنوان درس برگزار می‌گردد.

- ویژه سازمان‌ها و بنگاه‌های صنعتی و خدماتی
- ویژه بخش سلامت
- ویژه صنایع کوچک



مدت (ساعت)	عنوان	ردیف
۸	کارگاه آموزشی آشنایی با تعالی سازمانی براساس مدل EFQM	۱
۱۲	کارگاه آموزشی تربیت ارزیاب براساس مدل EFQM	۲
۱۲	کارگاه آموزشی خودارزیابی براساس مدل EFQM	۳
۸	کارگاه آموزشی تدوین اظهارنامه جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی	۴
۱۶	رهبری تعالی سازمانی	۵
۱۶	مدیریت استراتژیک در مسیر تعالی	۶
۲۴	مدیریت منابع انسانی و تعالی سازمانی	۷
۱۶	مدیریت زنجیره تامین و تعالی سازمانی	۸
۱۶	مدیریت مالی	۹
۱۶	مدیریت دارایی‌های فیزیکی	۱۰
۱۶	مدیریت تکنولوژی	۱۱
۱۶	مدیریت اطلاعات	۱۲
۱۶	مدیریت دانش و تعالی سازمانی	۱۳
۱۶	مدیریت پروژه	۱۴
۱۶	مدیریت و بهبود فرایندها	۱۵
۱۶	مدیریت کسب و کار	۱۶
۱۶	مدیریت ارتباط با مشتری	۱۷
۱۶	مدیریت عملکرد و تعالی سازمانی	۱۸
۸	مسئولیت پذیری اجتماعی	۱۹
۲۸۰	جمع	

- شروع دوره پنجم: از ۲۰ مردادماه، چهارشنبه هر هفته به مدت ۳۵ هفته متوالی
- شروع دوره ششم: از ۵ آبان‌ماه، چهارشنبه هر هفته به مدت ۳۵ هفته متوالی
- شهریه هر نفر ۲۲,۵۰۰,۰۰۰ ریال در صورت حضور بیش از سه نفر از سازمان‌ها ۱۰٪ تخفیف به آن تعلق می‌گیرد.
- مدت دوره: ۲۸۰ ساعت